



**Uchwała Komisji habilitacyjnej
z dnia 30 marca 2026 roku**

**powołanej w postępowaniu w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego wszczętym na
wniosek dr. inż. Małgorzaty Rymarzak w dziedzinie nauk społecznych
w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości
w sprawie wyrażenia opinii w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego**

Komisja habilitacyjna w składzie:

1. Przewodniczący: prof. dr hab. Szymon Cyfert
2. Recenzent: prof. dr hab. Aldona Frączkiewicz-Wronka
3. Recenzent: dr hab. Jarosław Korpysa, prof. US
4. Recenzent: dr hab. Marcin Geryk, prof. UJ
5. Recenzent: dr hab. Radosław Trojanek, prof. UEP
6. Członek komisji: prof. dr hab. Mirosław Szreder
7. Sekretarz: dr hab. Paweł Galiński

działając na podstawie art. 221 ust. 10 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. z 2024 r. poz. 1571) oraz § 3 oraz §§ 17-20 Procedury nadania stopnia naukowego doktora habilitowanego w Uniwersytecie Gdańskim, tekst ujednolicony z dnia 30 października 2025 r. (Załącznik do uchwały Senatu UG nr 13/23 (ze zm.)), po zapoznaniu się z recenzjami i całą dokumentacją postępowania w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego, uchwała co następuje:

§ 1

Komisja habilitacyjna stwierdza, że aktywność naukowa oraz osiągnięcia naukowe dr inż. Małgorzaty Rymarzak stanowią istotny wkład w rozwój dyscypliny naukowej Nauki o zarządzaniu i jakości i wyraża pozytywną opinię w sprawie nadania dr inż. Małgorzacie Rymarzak stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości, uznając spełnienie przesłanek warunkujących nadanie stopnia doktora habilitowanego, o których mowa w art. 219 ust. 1 pkt 1-3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

§ 2

Na niniejszą uchwałę nie przysługuje środek odwoławczy. Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

UZASADNIENIE

Komisja habilitacyjna wzięła pod uwagę:

1. osiągnięcia naukowe Habilitantki, o których mowa w art. 219 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (dalej „ustawa”);
2. aktywność naukową Habilitantki, o której mowa w art. 219 ust. 1 pkt 3 ustawy.

Podstawą oceny dokonań wymienionych w pkt. 1–2 były:

1. Osiągnięcie główne – monografia naukowa: Rymarzak M. (2025), Zarządzanie kampusami akademickich uczelni publicznych. Koncepcje – doświadczenia – kierunki zmian, Gdańsk: Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, ISBN: 978-83-8206-606-7;
Osiągnięcia dodatkowe – publikacje naukowe (wskazane w załączniku 3 do wniosku Habilitantki z dnia 12 sierpnia 2025 r.) wpisujące się w tematykę: a) uwarunkowań i wybranych problemów zarządzania nieruchomościami uczelni, b) zarządzania nieruchomościami jednostek samorządu terytorialnego, c) zarządzania nieruchomościami przedsiębiorstw, przedstawione jako osiągnięcia naukowe w rozumieniu art. 219 ust. 1 pkt 2 ustawy, wraz z publicznym kolokwium habilitacyjnym przeprowadzonym w dniu 30 marca 2026 r.;
2. sporządzony przez Habilitantkę autoreferat i przedstawiony wykaz osiągnięć naukowych oraz załączone do oceny publikacje i pozostałe formy aktywności naukowej;
3. sporządzone przez Recenzentów oceny osiągnięć;
4. pozostałe dokumenty znajdujące się w aktach postępowania.

Komisja habilitacyjna uznała, że przedstawione osiągnięcia naukowe dr inż. Małgorzaty Rymarzak stanowią istotny wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości.

Na szczególne podkreślenie zasługuje podjęcie się ważnej i aktualnej problematyki oraz walory poznawcze i aplikacyjne przedstawionej monografii. Praca ta wnosi wartościowe elementy do refleksji teoretycznej nad zarządzaniem kampusami akademickich uczelni publicznych w kontekście niedostatecznego rozpoznania tej problematyki w literaturze krajowej. Wysoką ocenę osiągnięć Habilitantki wzmocnia także umiejętne integrowanie perspektywy naukowej z doświadczeniem praktycznym, co determinuje wiarygodność wyników badań oraz ich charakter aplikacyjny. Świadczy to również o wszechstronnej wiedzy Habilitantki w zakresie prowadzonych badań.

W odniesieniu do przesłanki określonej w art. 219 ust. 1 pkt 3 ustawy Komisja stwierdziła, że Habilitantka wykazuje się istotną aktywnością naukową realizowaną w więcej niż jednej uczelni. Na pozytywną ocenę zasługuje umiędzynarodowienie aktywności naukowej dr inż. M. Rymarzak obejmujące zatrudnienie i staże zagraniczne, współpracę badawczą, aktywność publikacyjną, jak również zaangażowanie w międzynarodowych strukturach naukowych.

Pozostały dorobek naukowy dr inż. M. Rymarzak cechuje się wysoką spójnością tematyczną w obszarze zarządzania nieruchomościami, ma charakter zaplanowany i systematycznie rozwijany. Habilitantka jest również silnie zaangażowana w prace organizacyjne w Uniwersytecie Gdańskim.

Komisja uwzględniła także przebieg kolokwium habilitacyjnego, w tym prezentację Habilitantki oraz udzielone odpowiedzi. Pytania zadane przez członków Komisji dotyczyły zasadniczych problemów poruszanych w monografii oraz zagadnień zawartych w recenzjach. Dr inż. M. Rymarzak odniosła się do tych kwestii w sposób wysoce merytoryczny, wykazując się głęboką znajomością problematyki badawczej. Potwierdziła jednocześnie ważność wyników swoich badań w kontekście wyzwań i zagrożeń zarządzania kampusami akademickich uczelni publicznych.

W głosowaniu wzięło udział 7 z 7 członków Komisji. Głosowanie nad wnioskiem odbyło się w trybie jawnym z następującym wynikiem:

Liczba uprawnionych do głosowania	Liczba obecnych uprawnionych do głosowania	Liczba głosujących		
		Za	Przeciw	Wstrzymujący się
7	7	7	0	0

Mając na względzie całość zgromadzonej dokumentacji, treść recenzji, przebieg kolokwium habilitacyjnego oraz aktywność naukową Habilitantki, Komisja habilitacyjna uznała, że dr inż. Małgorzata Rymarzak spełnia przesłanki określone w art. 219 ust. 1 pkt 2 i 3 ustawy.

W związku z powyższym Komisja habilitacyjna przedstawia Radzie Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości Uniwersytetu Gdańskiego pozytywną opinię w sprawie nadania dr inż. Małgorzacie Rymarzak stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

Elektronicznie podpisany przez
SZYMON CYFERT
2026.04.02 19:46:32 +02:00

.....
Prof. dr hab. Szymon Cyfert
Przewodniczący Komisji habilitacyjnej



.....
Prof. dr hab. Aldona Frączkiewicz-Wronka

.....
Dr hab. Jarosław Korpysa, prof. US



Signed by /
Podpisano przez:
Radosław Remigiusz
Trojanek
Date / Data: 2026-
04-08 10:39

Dr hab. Marcin Geryk, prof. UJ

Dr hab. Radosław Trojanek, prof. UEP



Signed by / Podpisano
przez:
Miroslaw Wojciech
Szreder
Uniwersytet Gdański
Date / Data: 2026-04-
08 11:41

Prof. dr hab. Mirosław Szreder



PODPIS ZAUFANY

PAWEŁ
GALIŃSKI
02.04.2026 19:12:12 GMT+0200
Dokument podpisany elektronicznie
podpisem zaufanym

Dr hab. Paweł Galiński