

# STRESZCZENIE

## Koncepcja rachunku kosztów dla potrzeb zarządzania operacyjnego jednostkami świadczącymi usługi badawczo-rozwojowe

Danuta Kowalska

Kluczową rolę w tworzeniu innowacji pełnią jednostki naukowe, które dysponują odpowiednimi zasobami materialnymi i osobowymi. Podstawowym celem organizacji badawczej jest niezależne prowadzenie badań naukowych, rozpowszechnianie na szeroką skalę wyników tych badań poprzez nauczanie, publikacje lub transfer wiedzy. Działalność organizacji badawczych charakteryzuje się specyfiką, która wymaga odpowiedniego zarządzania operacyjnego. Narzędziem skutecznego zarządzania w jednostkach świadczących usługi badawczo-rozwojowe jest rachunek kosztów.

Celem głównym rozprawy było stworzenie koncepcji rachunku kosztów na potrzeby operacyjnego zarządzania podmiotami świadczącymi usługi badawczo-rozwojowe w Polsce.

Do osiągnięcia głównego i pomocniczych celów pracy zastosowano badanie dokumentów źródłowych oraz wywiady bezpośrednie z kadrą kierowniczą jednostek świadczących usługi badawczo-rozwojowe. Wykorzystano metody badawcze: analizę literatury przedmiotu, analizę danych statystycznych, wnioskowanie indukcyjne i dedukcyjne, metodę syntezy, analizę krytyczną. Przedstawiono specyfikę działalności badawczo-rozwojowej, zagadnienia zarządzania operacyjnego w jednostkach B+R oraz rachunku kosztów i mierników oceny zarządzania w tych jednostkach. Głównym przedmiotem badań były systemy rachunku kosztów w kontekście tworzenia efektywnych informacji na potrzeby zarządzania operacyjnego w jednostkach świadczących usługi badawczo-rozwojowe.

We wnioskach wskazano możliwe do zastosowania rozwiązania rachunku kosztów wspomagające zarządzanie operacyjne w jednostkach badawczo-rozwojowych. Zaproponowano wzorzec rachunku kosztów stanowiący bazę danych dla osób zarządzających.

**Słowa kluczowe:** rachunek kosztów, działalność badawczo-rozwojowa (B+R), zarządzanie operacyjne, jednostki naukowe