

STRESZCZENIE

HIPOTEZA NIEEFEKTYWNOŚCI ZARZĄDZANIA - WERYFIKACJA EMPIRYCZNA NA PRZYKŁADZIE PROCESU RESTRUKTURYZACJI PODMIOTÓW LECZNICZYCH SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO W LATACH 2011-2019

Jolanta Sobierańska-Grenda

System ochrony zdrowia stanowi istotny element polityki gospodarczej i społecznej każdego państwa. Niezależnie od przyjętego modelu finansowania usług medycznych środki przekazywane na ten cel są z reguły niewystarczające. Ograniczone zasoby finansowe powodują konieczność podniesienia efektywności funkcjonowania podmiotów leczniczych w sektorze publicznym, co wiąże się z potrzebą przeprowadzania procesów restrukturyzacyjnych. Na przestrzeni lat w Polsce powstawało wiele programów rządowych dedykowanych podmiotom leczniczym i ich właścicielom. Największą szansę na stworzenie regionalnego programu restrukturyzacyjnego ze względu na ilość podmiotów miały samorzady województw, dlatego dokonano analizy wdrażanych reform na przykładzie samorządu województwa pomorskiego w latach 2011-2019. Biorąc pod uwagę długofalowość stabilności finansowej podmiotów leczniczych, tłem w warstwie teoretycznej są: opis działań restrukturyzacyjnych podejmowanych przez stronę rządową w perspektywie lat 1989–2022 oraz analiza statystyczna i porównawcza działań podejmowanych przez 15 samorządów województw w latach 2011-2019 wraz z analizą wskaźników finansowych w okresie 2011-2022 na przykładzie Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w Gdyni. Dodatkowo dla województwa pomorskiego został oszacowany model panelowy jako układ równań pozornie niezależnych (SUR, *seemingly unrelated regressions*) umożliwiający oddanie natury wzajemnych zależności pomiędzy wskaźnikami finansowymi.

Celem głównym rozprawy było zaproponowanie sposobu pomiaru efektów skuteczności restrukturyzacji podmiotów leczniczych samorządu województwa pomorskiego w latach 2011–2019. Cel ten został osiągnięty przez realizację ośmiu celów szczegółowych. Osiągnięcie celu głównego zostało wsparte weryfikacją empiryczną dwóch hipotez badawczych. Weryfikacja hipotezy głównej o nieefektywności zarządzania jako zwiększenie efektywności podmiotu przez usunięcie nieefektywnego zarządzania finansami została potwierdzona na podstawie przeprowadzonej analizy wskaźników finansowych Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w Gdyni. Również w ramach weryfikacji hipotezy pomocniczej efektu synergii jako osiągnięcia korzyści zrealizowano cel, ponieważ oddziaływanie czterech oddzielnych podmiotów leczniczych dawało skutek mniejszy niż cała grupa kapitałowa Szpitali Pomorskich Sp. z o.o. w Gdyni.

Słowa kluczowe: *restrukturyzacja, system opieki zdrowotnej, hipoteza o nieefektywności zarządzania, wskaźniki finansowe*