



prof. UE dr hab. Janusz Figura
Katedra Transportu
Uniwersytet Ekonomiczny
w Katowicach

Katowice 25.09.2023 r.

RECENZJA

rozprawy doktorskiej Pana mgr KRYSTIANA DĘBSKIEGO
pt. " **LOGISTYKA INNOWACJI W ORGANIZACJACH OPARTYCH NA WIEDZY
NA PRZYKŁADZIE ZAKŁADÓW UBEZPIECZEŃ**"

napisanej pod kierunkiem dr hab. Cezarego Mańkowskiego prof. UG oraz promotora
pomocniczego dr Leszka Reszki
na Wydziale Ekonomii Uniwersytetu Gdańskiego

Uwagi wstępne

Podstawą recenzji jest Uchwała Rady Dyscypliny Ekonomia i finanse Uniwersytetu Gdańskiego z dnia 13 lipca 2023 r. (E001/6110/63/2023) pismo dr hab. Przemysława Borkowskiego prof. UG, Przewodniczącego Rady Dyscypliny Ekonomia i finanse Uniwersytetu Gdańskiego w Sopocie z dnia 13 lipca 2023 r.

Przedstawiona do recenzji rozprawa doktorska Pana mgr Krystiana Dębskiego napisana pod kierunkiem dr hab. Cezarego Mańkowskiego prof. UG oraz promotora pomocniczego dr Leszka Reszki na Wydziale Ekonomii Uniwersytetu Gdańskiego, w Katedrze Logistyki, obejmuje w swej części merytorycznej wstęp, pięć rozdziałów oraz zakończenie, zawartych na 166 stronach oraz bibliografię obejmującą 171 opracowań krajowych i zagranicznych (w tym 26 źródeł internetowych), jak również 4 akty prawne, spis 62 rysunków i spis 24 tabel, całość przedstawionej do recenzji rozprawy doktorskiej jest opracowaniem, która obejmuje właściwą część merytoryczną oraz część uzupełniającą, zawartą na 181 stronach.

Mając na uwadze wymogi ustawowe¹, stawiane rozprawom doktorskim przyjęto następujące kryteria oceny:

- ocenę merytoryczną rozprawy,
- trafność podjętej problematyki badawczej i jej stopień oryginalności,
- uzyskane rezultaty i ich znaczenie dla nauki i praktyki,
- poprawność formalno – językową,
- ocenę metodologiczną opracowania,
- dobór literatury, umiejętności wykorzystania źródeł,
- poprawność formułowania problemów i hipotez badawczych,
- trafność doboru metod i narzędzi badawczych, umiejętność ich zastosowania,
- prawidłowość układu pracy i struktura podziału opracowania,
- wnioski końcowe i ewentualne uzupełnienia.

Ocena merytoryczna rozprawy

Ocena merytoryczna rozprawy doktorskiej Pana mgr Krystiana Dębskiego wpisuje się w bardzo aktualny problem budowania relacji logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń. Ten zyskujący na znaczeniu nurt badań, jest konsekwencją, z jednej strony rozwoju funkcji i zadań, które spełniają zakłady ubezpieczeń w procesach gospodarowania, a w szczególności funkcji stabilizacyjnych i inwestycyjnych, z drugiej zaś strony, wynika z konieczności dostosowania się do potrzeb hiper konkurencyjnego rynku ubezpieczeniowego, w głównej mierze w zakresie cyfryzacji usług.

Recenzowana rozprawa doktorska podejmuje zatem istotny problem badawczy, będący wielopłaszczyznowym zagadnieniem rozwoju potrzeb w procesach gospodarowania zasobami organizacji opartych na wiedzy, zwłaszcza w aspekcie przepływów usług i informacji jako unifikacji innowacji w zakładach ubezpieczeń, stanowiąc żywotne i ambitne wyzwanie badawcze. Zaproponowany problem badawczy, będący wyrazem koncepcji logistyki innowacji organizacji opartych na wiedzy, wymagał konceptualizacji nowych lub aplikowania istniejących metod i narzędzi, które powinny wynikać z modelu referencyjnego, stanowiącego wzorzec, punkt odniesienia do rozwoju proponowanej koncepcji. Nowością zaproponowanego podejścia jest zatem ewolucyjne ujęcie gospodarowania zasobami, którymi

¹ Ustawa z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. z 2017 r. poz. 1789 z późn. zm.) w zw. z art. 179 ust. 2 i 3 Ustawy z dnia 3 lipca 2018 r. Przepisy wprowadzające ustawę – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. poz. 1669 z późn. zm.).

dysponuje współczesna organizacja – między innymi - wiedzą, przepływem, innowacjami – czyniąc proponowany problem badawczy przedmiotem eksploracji naukowej, wpisujący się w jeden z głównych nurtów ekonomii i finansów – teorią racjonalnych oczekiwań.

Trafność podjętej problematyki badawczej i jej stopień oryginalności

Określenie i wybór problemu badawczego związanego z logistyką innowacji w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń, jako tematu rozprawy doktorskiej Pan mgr Krystiana Dębskiego, uznać należy za celowy, przy jednoznacznym podkreśleniu aktualności podejmowanej problematyki badawczej.

Perspektywa problematyki logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń, stanowi współcześnie istotny instrument kształtowania rozwoju, nie tylko dla rozmaitych podmiotów i organizacji gospodarczych, ale również organizacji transnarodowych.

Trafność podjętej problematyki, wynika zatem z kilku przesłanek. Przede wszystkim perspektywa innowacji w organizacjach opartych na wiedzy, wyznaczona zostaje przez możliwe zmiany w realizacji i dystrybucji produktów i usług w organizacjach opartych na wiedzy rozumianych jako podstawowy, fundamentalny element przepływu zwłaszcza informacji, co w konsekwencji determinuje sprawności i efektywności ich funkcjonowania. Co więcej, innowacje zwłaszcza te kształtujące wiedzę, stanowią elementarną wartość dla funkcjonowania każdej organizacji, bez względu na to, jak i przez kogo są definiowane, determinując strukturę wyborów określonych rozwiązań - w logistyce. Jednocześnie współczesna - globalna relacja logistyki innowacji i wiedzy funkcjonujących w organizacjach - staje się wyzwaniem dla zakładów ubezpieczeń, będąc dla nich wyrazem poczucia pewności i gwarancji, ale również i możliwość w doskonaleniu rozmaitych instrumentów i narzędzi, umożliwiających podniesienie poziomu konkurencyjności organizacji. Istotną przesłanką trafności podjętej problematyki badań, jest oprócz tworzenia i utrzymania przewagi konkurencyjnej, również jej pragmatyczne, jak i teoretyczne ujęcie gospodarcze umożliwiające zaspakajanie określonych potrzeb określonych grup interesariuszy. Poszukiwanie źródeł sukcesu w budowaniu przewagi konkurencyjnej organizacji opartych na wiedzy, koncentruje się z jednej strony na rozwoju logistyki innowacji, a zatem materialnych i niematerialnych zasobów łańcuchów przepływu informacji, z drugiej zaś strony musi

sprostac wymaganiom stawianym przez konkurencyjne otoczenie zwłaszcza to, będać wynikiem relacji na rynku ubezpieczeń. Nie bez znaczenia pozostaje również przesłanka związana, z poziomem kosztów wynikających z logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy, która w relacjach gospodarczych stanowi przedmiot żywego zainteresowania ekonomistów, nie tylko ze względu na poziom koniunktury na rynku, ale również dotyczy wymagań stawianych przez rozmaite grupy interesariuszy i dalsze otoczenie, które determinuje strukturę osiąganych przychodów. Funkcjonowanie logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń jest złożonym i interesującym przedmiotem badań ekonomicznych w obrębie, którego dostrzec można rosnące zainteresowanie niewielu jeszcze naukowców, zajmujących się problematyką transferu wiedzy oraz logistyki innowacji, jako oddzielnej kategorii badawczej. Dlatego też, wybór tematu rozprawy doktorskiej Pana mgr Krystiana Dębskiego, uznać należy za właściwy i jednoznacznie podkreślić jego oryginalny i aplikacyjny charakter. Ze względu na wnikliwość i wieloaspektowość rozpoznawanych kwestii badawczych, recenzowana praca dostarcza wielu cennych informacji dotyczących, analizy i oceny skuteczności wsparcia logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń. Recenzowana rozprawa doktorska Pana mgr Krystiana Dębskiego i podjęta w niej tematyka badawcza, wpisuje się zatem w nurt badań i publikacji naukowych w dziedzinie ekonomii i finansów. Pozytywna argumentacja przesłanek leżących u podstaw dysertacji Pana mgr Krystiana Dębskiego, pozwala recenzentowi na sformułowanie wniosku, że wybór tematyki badawczej i zakres przedmiotowy jej realizacji w pełni zasługuje na aprobowaną ocenę. Zalecany w rozprawach doktorskich wymóg oryginalność w recenzowanej rozprawie, został zrealizowany zwłaszcza w sformułowaniu celu dysertacji, dla którego opracowanie modelu systemu wsparcia logistycznego procesów innowacyjnych w organizacjach na przykładzie zakładów ubezpieczeń stało się zagadnieniem fundamentalnym. Następnym aspektem oryginalności rozprawy Pana mgr Krystiana Dębskiego, jest analiza struktury prowadzonych rozważań obejmującą problematykę zakładów ubezpieczeń jako elementu systemu finansowego, innowacji w organizacjach opartych na wiedzy, koncepcji tworzenia innowacji w zakładach ubezpieczeń opartych na wiedzy ze wsparciem logistycznym, a zwłaszcza możliwości aplikacji modelu referencyjnego logistyki innowacji. Tego rodzaju elementami oryginalności uwzględniającymi podjętą problematykę badawczą, recenzowana rozprawa stanowi pogłębienie badań w dyscyplinie nauki ekonomii i finansów oraz wypełnienie luki poznawczej w zakresie zapewnienia relacji logistyki innowacji i organizacji opartych na wiedzy dla funkcjonowania zakładów ubezpieczeń.

Recenzowana dysertacja stanowi zatem przykład rzetelnego opracowania naukowego i jest ilustracją usystematyzowania i pogłębienia wiedzy w podjętym temacie badań, będąc jednocześnie w znacznym stopniu opracowaniem nowatorskim, gdyż tak szerokiej analizy dotyczącej znaczenia logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy w zakładach ubezpieczeń, w polskim i zagranicznym piśmiennictwie naukowym brakowało.

Uzyskane rezultaty i ich znaczenie dla nauki i praktyki

Pozytywna ocena stopnia uzyskanych rezultatów badań i określenie ich znaczenia dla nauki i praktyki rozprawy doktorskiej Pana mgr Krystiana Dębskiego, jest zdaniem recenzenta w pełni uzasadniona i wynika z następujących walorów opracowania:

- właściwego sformułowania i oryginalnego doboru przedmiotu i celów badawczych;
- kompetentnego i komplementarnego wykorzystania i osadzenia przedmiotu badań w ramach literatury przedmiotu;
- rzetelnego metodycznie i empirycznie przeprowadzenia i zaprezentowania wyników badań;
- umiejętności odpowiedniego wyselekcjonowania i syntetycznego zinterpretowania wyników badań;
- wypełnienia luki badawczej w zakresie znaczenia innowacji logistycznych dla funkcjonowania organizacji.

Zawarta i wnikliwie opracowana problematyka badań w recenzowanej rozprawie, zwłaszcza z perspektywy ujęcia teoretycznego i empirycznego, nie była łatwym zagadnieniem, co wynika ze złożoności i wielowątkowości natury logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy w zakładach ubezpieczeń. Próba ujęcia wielu różnorodnych wątków badawczych przy zachowaniu rozsądnej struktury i objętości rozprawy doktorskiej Pana mgr Krystiana Dębskiego uznać należy za udane. Doktorant postawił sobie za cel trudne zagadnienie badawcze, które wynika z jednej strony z doprecyzowania rozmytych i wielowątkowych kwestii logistyki innowacji i organizacji opartych na wiedzy z jednej strony, co skutkowało odpowiednim doбором niezbędnych zagadnień teoretycznych, które powinny zostać włączone do opracowania, a z drugiej strony empirycznym doбором i zrealizowaniem badań pośrednich zakładów ubezpieczeń. Warstwa definicyjno – pojęciowa została opracowana na odpowiednim poziomie, pozwalającym na jednoznaczne rozumienie analizowanych w rozprawie zagadnień.

Istotne z praktycznego punktu widzenia, zdają się być walory związane ze sposobami zapewnienia rozmaitych rozwiązań zwłaszcza logistyki innowacji, zawarte w ostatniej piątej części opracowania – modelu referencyjnego. Doktorant wnikliwie i interesująco, prezentuje zwłaszcza kwestie struktury aplikacji informatycznej modelu referencyjnego logistyki innowacji dla zakładów ubezpieczeń opartych na wiedzy, oraz ich opisu i oceny, co determinuje z jednej strony możliwość zwłaszcza empirycznego wykorzystania rezultatów badań, ale również jest atutem teoretycznego wykorzystania, chociażby z perspektywy zwiększenia poziomu sprawności realizowanych procesów przepływów zasobów w rozmaitych organizacjach gospodarczych.

Ocena wyników badań jest w pełni pozytywna. Doktorant zrealizował zamierzenia badawcze. Swoje wywody odpowiednio uzasadnił rozważaniami teoretycznymi, jak również empirycznymi argumentami. Wyniki badań zostały poprawnie zaprezentowane, zaś na tej podstawie, synteza wyników badań stanowi cenny materiał porządkujący prezentowane zagadnienie. Wyniki przeprowadzonych badań są na tyle uniwersalne, że mogą z powodzeniem zostać wykorzystane zarówno w opracowaniach teoretycznych, jak również praktycznych modelach podejmujących zagadnienia wykorzystania rozmaitych projektów, dotyczących zastosowań logistyki innowacji w różnych organizacjach, nie tylko tych opartych na wiedzy, będących przedmiotem zainteresowania zakładów ubezpieczeń.

Recenzowana rozprawa doktorska Pana mgr Krystiana Dębskiego, stanowi zatem oryginalne studium badawcze posiadające wysoki poziom użyteczności, zarówno metodycznej, poznawczej i aplikacyjnej.

Poprawność formalno – językowa

Poprawność formalno - językowa jest mocną stroną opracowania. Autor posługuje się logicznym i analitycznym językiem wypowiedzi, co w opracowaniu Pana mgr Krystiana Dębskiego, należy do szczególnych walorów recenzowanej dysertacji. Poprawny język wypowiedzi Autora opracowania, stanowi istotny argument charakteryzujący jego warsztat badawczy, jak również przyczynia się do zrozumiałego argumentowania omawianych zagadnień. Warto również zwrócić uwagę, na bogate i zróżnicowane słownictwo wypowiedzi, którym posługuje się Autor opracowania, jego wysoki poziom erudycji, który jest niewątpliwym walorem ocenianego studium.

Ocena metodologiczna opracowania - dobór literatury, umiejętność wykorzystania źródeł

Dla realizacji wyznaczonych celów badawczych i weryfikacji postawionej hipotezy Autor wykorzystuje liczne opracowania monograficzne, artykułów i raporty organizacji krajowych i międzynarodowych. Istotnym uzupełnieniem są również akty prawne, dokumenty strategiczne organizacji ubezpieczeniowych. Doktorant wykorzystuje również liczne opracowania internetowe. Uznanie recenzenta budzi zwłaszcza właściwy dobór rozmaitych źródeł badawczych oraz umiejętność posługiwania się nimi, dla logicznej argumentacji omawianych zagadnień, które z powodzeniem zostały zastosowane w opracowaniu. Na akceptację recenzenta, zasługują, nie tylko różnorodność w doborze wykorzystywanych źródeł do badań logistyki innowacji, ale zwłaszcza podjęcie udanej próby unifikacji możliwości wykorzystania wiedzy, jako zasobu organizacji, co oznacza, że Autor kieruje się i wykorzystuje podczas prowadzenia rozpoznań, właściwą dociekliwość badawczą.

Poprawność formułowania problemów i hipotez badawczych

We wstępie opracowania Autor określiła cel badań, jak również zaproponowała hipotezę.

Celem opracowania jest „budowa modelu systemu wsparcia logistycznego procesów innowacyjnych w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń”. Przyjęty do realizacji cel badawczy wskazuje na próbę holistycznego ujęcia podjętej problematyki, z drugiej zaś strony usystematyzowanie relacji wiedzy w podejmowanym temacie. Cele rozprawy na podstawie szczegółowej lektury dysertacji Pana mgr Krystiana Dębskiego, upoważniają recenzenta do następujących stwierdzeń:

- cel rozprawy sformułowano poprawnie, wyraźnie wskazując kierunki badań,
- cel został wyznaczony w sposób logiczny i adekwatny do przyjętej problematyki badawczej, przy jednoczesnym określeniu struktury opracowania zarówno w części teoretycznej jak i praktycznej,
- przyjmując do realizacji cel rozprawy Doktorant konsekwentnie dążył do jego realizacji, jednocześnie prezentując analizy i oceny uzyskanych w trakcie rozpoznań wyników, co ostatecznie w wyczerpujący sposób osiągnął.

Cel badawczy recenzowanego opracowania, został skorelowany z postawioną hipotezą opracowania, którą Aktor określił w następujący sposób „*logistyka innowacji w zakładach ubezpieczeń jako organizacjach opartych na wiedzy jest systemem wsparcia procesu innowacji w niezbędne zasoby*”, oprócz wyznaczonej funkcji weryfikacji prowadzonych rozpoznaw, wydaje się stanowić najważniejszy punkt odniesienia, z perspektywy oceny wartości naukowej rozprawy. Ponadto należy stwierdzić, że w kontekście zarysowanego problemu badawczego i wyznaczonego celu rozprawy Pana mgr Krystiana Dębskiego, hipoteza została sformułowana poprawnie. Jednocześnie, postawiona hipoteza została powiązana z celem dysertacji, jak również z podejmowanymi rozważaniami w logiczny i nośny badawczo sposób, co stanowi dodatkowy jej walor. Przyjęta hipoteza rozprawy wyraziście określa kierunki i zakres badań, a jej empiryczna weryfikacja umożliwiła Doktorantowi realizację założonych celów badawczych.

Realizacja celu dysertacji, jak również weryfikacja hipotezy, nastąpiła w trakcie rozważań prowadzonych w kolejnych rozdziałach opracowania.

Trafność doboru metod i narzędzi badawczych, umiejętność ich zastosowania

Treść, jak również logiczna struktura recenzowanej rozprawy doktorskiej, pozwala na stwierdzenie, że Doktorant posłużył się właściwymi metodami i narzędziami badawczymi. Na uznanie recenzenta zasługuje prawidłowy dobór i właściwie przeprowadzona procedura badawcza, którą oparto o wymogi badań wtórnych. Wykorzystanie badań wtórnych, dotyczyło opracowania zwłaszcza materiałów zawartych w literaturze zagranicznej, oraz aktów prawnych i danych statystycznych rozmaitych organizacji międzynarodowych. Autor opracowania posługuje się przede wszystkim metodą monograficzną, jak również metodą krytycznej analizy literatury, oraz analizą porównawczą. Ze względu na słabe rozpoznanie badanego zjawiska w polskiej i zagranicznej literaturze naukowej, Autor z uznaniem sięga do źródeł zagranicznych, uwzględniając opracowania różnych organizacji. Struktura badań koncentruje się zatem na rozpoznaniach realizowanych w głównej mierze w Polsce, ale również innych krajach min. USA, i UE. Autor oprócz danych ilościowych wykorzystuje w opracowaniu dane jakościowe, pochodzące bezpośrednio od przedstawicieli przedsiębiorstw.

Zrealizowane badania naukowe oraz wykorzystanie metody badawcze, należy ocenić pozytywnie jako te, które pozwoliły Autorowi zrealizować wyznaczony cel i dokonać weryfikacji hipotezy. Problematyka badawcza opracowana w recenzowanej rozprawie

doktorskiej, jest logicznie zbudowana. Zakres przedmiotowy badań oraz objętość rozprawy, a także dobry poziom merytoryczny prowadzonych analiz badawczych, stanowią podstawę pozytywniej oceny przyjętych i zastosowanych metod i technik badawczych, w kontekście zastosowanego przez Autora warsztatu badań naukowych.

Prawidłowość układu pracy i struktura podziału opracowania

Struktura rozprawy jest logiczna i zgodna z przyjętą koncepcją badawczą. Merytoryczna część opracowania składa się ze wstępu pięciu rozdziałów i zakończenia. Pierwszy i drugi z rozdziałów posiada charakter teoretyczny, rozdział trzeci metodyczny, zaś rozdziały czwarty i piąty empiryczny.

Konstrukcja opracowania jest spójna i logiczna o wyraźnie zarysowanej strukturze tematycznej. Treść kolejnych rozdziałów jest wzajemnie powiązana z tytułem i stanowi konsekwentne rozwinięcie założonych celów badań i weryfikacji hipotezy. Rzeczowy układ opracowania, charakteryzuje się spójnością i logicznym układem myślowym poszczególnych jej części, a uzyskane dane i informacje zostały starannie zaprezentowane w formie graficznej i tabelarycznej.

Rozdział pierwszy rozprawy pt.: „*Problematyka zakładów ubezpieczeń jako elementu systemu finansowego*” będący teoretycznym ujęciem zagadnienia badawczego, został właściwie ustrukturyzowany i napisany w oparciu o odpowiednio dobraną i bogatą literaturę przedmiotu, nie tylko krajową ale i obcojęzyczną, zwłaszcza w języku angielskim. Prezentując podstawy teoretyczne zagadnień związanych z istotą ubezpieczeń, Doktorant uwzględnił znaczącą większość znaczących publikacji z tego zakresu, w tym najnowsze opracowania o zasięgu krajowym i międzynarodowym. Zagadnienia dotyczące rozważań Autora dotyczące istoty ubezpieczenia jako elementu systemu finansowego, jako wprowadzające, przekonują czytelnika o wiedzy, erudycji i umiejętnościach właściwego doboru literatury i formułowania sądów przez Doktoranta. Rozdział pierwszy jest także poprawny pod względem zakresu i sposobu omówienia struktury omawianej problematyki badań.

Rozdział drugi opracowania pt.: „*Innowacje jako immanentny element organizacji opartej na wiedzy*”, prezentuje charakterystykę istoty informacji oraz wiedzy jak punkt wyjścia do prowadzonych rozważań. Rozwinięcie zagadnienia badawczego rozdziału drugiego, zawarto w dalszej jego części a mianowicie określeniu znaczenia, roli i

determinanty innowacji w organizacjach opartych na wiedzy. Warto również zwrócić uwagę, iż rozdział ten jest bogato ilustrowany licznymi danymi w postaci tabel i rysunków, ale również szczegółowym omówieniem przez Autora opracowania, charakteryzowanej problematyki badań. Dopełnieniem zagadnienia jest bogato zaprezentowana literatura przedmiotu ilustrująca wieloaspektowość i zakres przedmiotu badań.

Ocena pierwszej części opracowania tj. rozdziałów pierwszego i drugiego jest w pełni pozytywna. Dokonana przez Doktoranta zwłaszcza charakterystyka problematyki zakładów ubezpieczeń jako elementu systemu finansowego, szczególnie zaś zarysowanie badanej problematyki z perspektywy rynku znalazła wysokie uznanie w oczach recenzenta. Na pochwałę zasługuje również zidentyfikowanie determinant innowacji w organizacjach opartych na wiedzy, w drugim rozdziale dysertacji. Opanowanie i wysoki poziom umiejętności Autora, wynikają ze znajomości zagadnienia i umiejętności właściwego korzystania z literatury przedmiotu, jej racjonalnego doboru i wykorzystywaniu tych elementów, które kształtują strukturę podejmowanego zakresu badań, jak również determinują formułowanie właściwych sądów i decydują o pogłębianiu wiedzy.

Rozdział trzeci opracowania pt.: *"Koncepcja tworzenia innowacji w zakładach ubezpieczeniowych opartych na wiedzy ze wsparciem logistycznym"*, prezentuje zwłaszcza zagadnienie orientacji zasobowej organizacji, jako podstawy procesów innowacyjnych oraz wsparcie logistyczne procesów innowacyjnych. Prezentowane w rozdziale trzecim zagadnienia stanowią kluczową oś relcji dysertacji. Fundamentalne zdaje się właśnie zdefiniowanie założeń szkoły zasobowej, której istota przejawia się we właściwym skonfigurowaniu zasobów organizacji, jako elementu umożliwiającego budowanie przewagi konkurencyjnej w skonfigurowany zbiór umiejętności i kompetencji, a tworzeniem nowych rozwiązań adaptacyjnych dla wymagań hiper konkurencyjnego rynku ubezpieczeniowego. Na uwagę zwraca również zagadnienie zdefiniowania kluczowych determinant pozyskania zasobów, jak również rozważania dotyczące wsparcia logistycznego procesów innowacyjnych, którego wyrazem jest autorski model koncepcyjny systemu wsparcia logistycznego procesu innowacji - rys.42.

Rozdział czwarty rozprawy pt.: *„ Koncepcja logistyki innowacji dla zakładów ubezpieczeń opartych na wiedzy”* podejmuje kilka interesujących zagadnień. Autor opracowania wychodząc od kwestii metodyki budowy modeli referencyjnych identyfikuje notację BPMN (ang. *Business Proces Model and Notation*) w standardzie 2.0. jako punkt odniesienia do dalszych badań. Jednakże najistotniejszą częścią rozdziału czwartego jest graficzna prezentacja modele referencyjnego logistyki innowacji podaźowych dla zakładów

ubezpieczeń opartych na wiedzy – rys. 44 oraz graficzna prezentacja modele referencyjnego logistyki innowacji popytowych – rys. 45. Modele referencyjne logistyki innowacji podaźowych i popytowych dla zakładów ubezpieczeń opartych na wiedzy, można z powodzeniem interpretować jako jeden - model rynkowy. Wiodące założenia modelu, a więc identyfikacja problemów logistycznych co? gdzie? ile? kiedy? stanowi kwintesencję przepływów również na rynku usług ubezpieczeniowych. Warto zatem zauważyć, że specyfika prezentowanego modelu logistyki innowacji, odzwierciedla istotę ekonomicznego ujmowania przepływów zasobów pomiędzy popytem i podażą, stanowiąc tym samym kluczowy element badań Autora dysertacji. Prezentowany model jest zatem oryginalnym opracowaniem Doktoranta, który jest uniwersalną koncepcją badawczą i jako taki, może z powodzeniem zostać zastosowany w praktyce i teorii ekonomii i finansów, wypełniając tym samym lukę badawczą w zakresie kształtowania logistyki innowacji oraz rozmaitych potrzeb, nie tylko zakładów ubezpieczeń w zakresie budowania konkurencyjnych rozwiązań opartych na prezentowanej koncepcji, ale również innych interesariuszy zainteresowanych tworzeniem nowoczesnych rozwiązań gospodarczych.

Rozdział piąty pt.: „*Wdrożenie modelu referencyjnego logistyki innowacji*” podejmuje dwa zagadnienia. Interesującą kwestią rozpoznaną i omówioną przez Autora jest zagadnienie struktury aplikacji komputerowej uwzględniającej model referencyjny logistyki innowacji, dla zakładów ubezpieczeń opartych na wiedzy oraz opis i ocenę wdrożenia aplikacji komputerowej, uwzględniającej model referencyjny logistyki innowacji dla zakładów ubezpieczeń. Zagadnienia zawarte w rozdziale piątym posiadają zatem wymiar adaptacyjny, których istota związana jest ze zidentyfikowaniem dziesięcioetapowego wdrożenia aplikacji komputerowej uwzględniającej proponowany model referencyjny logistyki innowacji. Aplikację wdrożeniową modelu referencyjnego logistyki innowacji zaprezentowano jako *print screen* rys. 47 – 57 oraz rys. 60 – 62 wraz z opisem. Interesującym badawczo jest również autorski arkusz wynikowy zaprezentowany w postaci rys. 59 (właściwie tabeli), będący pogłębieniem zidentyfikowanych dziesięciu etapów wdrożenia modelu referencyjnego logistyki innowacji. Proponowany model referencyjny logistyki innowacji został wdrożony jako pilotażowy w Biurze Operacji i Likwidacji Szkód Sopockiego Towarzystwa Ubezpieczeń Ergo Hestia SA. Weryfikacja informatyczna modelu referencyjnego polegała na sprawdzeniu poprawności działania aplikacji komputerowej. Podczas wdrożenia pilotażowego aplikacji komputerowej wprowadzono trzynaście usprawnień z czego zaakceptowano i wdrożono dwie. Interesujące badawczo jest zatem zidentyfikowanie, dlaczego znaczącą część usprawnień odrzucono jako oddzielny wątek dociekań oraz jaki jest

dalszy kierunek rozwoju przyjętych w praktyce usprawnień. Rozdział piąty dysertacji kończy się ośmioma wnioskami, będącymi podsumowaniem wdrożenia aplikacji komputerowej uwzględniającej model referencyjny logistyki innowacji przez Autora opracowania, z drugiej zaś wskazaniem kierunków i tendencji rozwoju uwarunkowań referencyjnego modelu logistyki innowacji.

Całość dysertacji zamyka zakończenie, w którym Autor odnosi się do wdrożenia aplikacji komputerowej, uwzględniającej model referencyjny logistyki innowacji dla zakładów ubezpieczeń opartych na wiedzy oraz prezentuje siedmiopunktowy zbiór wniosków, jak również konkluzje Autora, co do rozwiązywania realnych problemów zakładów ubezpieczeń :

- potrzeby konkurowania i budowania przewagi konkurencyjnej opartych na zasobach niematerialnych;
- poziomu innowacyjnej aktywności pracowników;
- szybkości adaptacji do zmian rynku;
- obniżania poziomu kosztów.

Oceniając strukturę opracowania zdaniem recenzenta, zastosowany układ opracowania, pozwolił Autorowi na osiągnięcie celu badań. Ponadto Autor, wykazała się szeroką wiedzą w zakresie badanej problematyki i znajomością terminologii naukowej, umiejętnością doboru metod badawczych, samodzielnego formułowania i rozwiązywania problemów badawczych oraz logicznego wnioskowania. Ponadto głębsza analiza treści hipotezy i celu badań, jak również ich wzajemna współzależność oraz zakres i struktura zastosowanych metod badawczych, dają podstawy do pozytywnej oceny warsztatu naukowego Doktoranta, jako właściwe ukształtowanego. Warto również podkreślić, że dysertacja została przygotowana starannie tak pod względem językowym i stylistycznym jak również w warstwie edytorskiej.

Wnioski końcowe i ewentualne uzupełnienia

Reasumując wnioski końcowe recenzowanej rozprawy doktorskiej Pana mgr Krystian Dębskiego, na podstawie przyjętych kryteriów oceny jest w pełni pozytywna i pozwala na stwierdzenie, iż przedmiotowe opracowanie stanowi wnikliwe i oryginalne studium badawcze logistyki innowacji w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń. W ocenie recenzenta praca zasługuje na pozytywną ocenę, zarówno w warstwie

teoretycznej jak i empirycznej. Dokonując oceny całości, recenzent pragnie jednoznacznie wyrazić opinię, iż dysertacja stanowi oryginalne rozwiązanie problemu naukowego, wskazując na odpowiedni poziom wiedzy teoretycznej Doktoranta, oraz dojrzałość w opanowaniu warsztatu badawczego i umiejętność opracowywania i rozwiązywania zagadnień badawczych, co świadczy o znaczącym poziomie umiejętności Autora, w prowadzeniu określonych rozpoznaw naukowych.

Biorąc pod uwagę zakres recenzji stwierdzić należy, iż przedstawiona do oceny rozprawa doktorska Pana mgr Krystiana Dębskiego stanowi oryginalne i wartościowe opracowanie, a zawarte w niej treści mogą być pozytywnie ocenione dlatego że:

- praca jest samodzielnym dorobkiem Autora,
- Autor dowiódł, że posiada umiejętność postawienia problemu badawczego, właściwego wyznaczenia celu i weryfikacji hipotezy badawczej, doboru materiału badawczego i zastosowanie właściwych metod badawczych oraz racjonalnego analizowania i syntetyzowania wyników badań,
- opracowanie wpisuje się w nurt zagadnień nauki ekonomii i finansów,
- dysertacja jest oryginalnym materiałem badawczym, który został interesująco merytorycznie i właściwie metodycznie opracowany i zaprezentowany,
- Autor podjął i rozwiązał oryginalny problem naukowy, wykazując się odpowiednią wiedzą w zakresie nauk z zakresu ekonomii i finansów,
- poprzez przygotowanie recenzowanej rozprawy doktorskiej Autor wykazała się umiejętnością prowadzenia pracy naukowej.

W oparciu o przyjęte kryteria oceny recenzowanej rozprawy doktorskiej Pana mgr Krystiana Dębskiego pt.: „*Logistyka innowacji w organizacjach opartych na wiedzy na przykładzie zakładów ubezpieczeń*” recenzent stwierdza, że dysertacja spełnia wymogi przepisów Ustawy z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. z 2017 r. poz. 1789 z późn. zm.) w zw. z art. 179 ust. 2 i 3 Ustawy z dnia 3 lipca 2018 r. Przepisy wprowadzające ustawę – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz. U. poz. 1669 z późn. zm.). oraz spełniając warunki stawiane przed tego typu opracowaniami, wnoszę jednocześnie do Rady Dyscypliny Ekonomii i finansów Uniwersytetu Gdańskiego o jej dopuszczenie do publicznej obrony.



Katowice dnia 25.09.2023 r.