

## Streszczenie

W czasach rosnącej niepewności co do skutków podejmowanych działań strategicznych, ryzyko utraty płynności finansowej, stwarzające zagrożenie bankructwem jest integralną częścią prowadzenia działalności gospodarczej. Sytuacja kryzysowa w przedsiębiorstwie może szybko przekształcić się w kryzys właściwy organizacji, który pozostawi przedsiębiorstwo bez szans na przetrwanie. Problematyka badawcza podjęta w rozprawie doktorskiej oscyluje wokół niezwykle istotnego instrumentu prawnego – postępowania restrukturyzacyjnego, które może zostać wykorzystane do szybkiego przywrócenia rentowności ekonomicznej zadłużonemu przedsiębiorstwu poprzez zawarcie układu z wierzycielami, oferując m.in. ochronę majątku przez egzekucją w trakcie procesu restrukturyzacji. Cztery rodzaje postępowania restrukturyzacyjnego, wprowadzone ustawą Prawo restrukturyzacyjne z dnia 15 maja 2015 roku, nadal stanowią stosunkowo nowy, niewystarczająco zbadany element w polskim systemie prawnym. Dostrzegając lukę poznawczą, szczególnie istotną z punktu widzenia nurtu badań w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości, jak również duże znaczenie danego instrumentu prawnego dla obrotu gospodarczego, autorka dysertacji stawia za cel główny realizowanych badań wielopłaszczyznową eksplorację i ocenę zjawiska restrukturyzacji sądowej przedsiębiorstw w Polsce *sensu stricto* i *sensu largo*.

Praca ma charakter teoretyczno-empiryczny i składa się z trzech rozdziałów, które są względem siebie komplementarne. Złożoność problemu badawczego wymagała wiedzy multiobszarowej, zaczerpniętej z różnych dyscyplin naukowych, co wskazuje na interdyscyplinarność podjętych badań. Pierwszy rozdział pracy jest wynikiem krytycznej analizy oraz studium literatury krajowej i zagranicznej w celu lepszego poznania przedmiotu badań. W drugim rozdziale omówiono specyfikę i przebieg każdego z czterech rodzajów postępowań restrukturyzacyjnych, jak również wyeksplorowane zostały istotne nowelizacje w prawie upadłościowym. W części empirycznej drugiego rozdziału dokonano wielowymiarowej analizy zjawiska restrukturyzacji i upadłości przedsiębiorstw w Polsce w latach 2016-2019 w porównaniu do okresu 2012-2015, która potwierdziła pozytywny wpływ postępowań restrukturyzacyjnych na ograniczenie liczby upadłości, z zaznaczeniem, że zależy on od skuteczności postępowania restrukturyzacyjnego *sensu largo*. Prowadzenie postępowania wobec jednostek niemających szans na przetrwanie skutkuje przesunięciem ogłoszenia upadłości nawet o dwa lata, co w niektórych sytuacjach może być krzywdzące dla wierzycieli. W trzecim rozdziale, poprzez

dokonanie oceny przebiegu postępowań restrukturyzacyjnych oraz zbadanie zależności między sytuacją finansową przedsiębiorstw a sposobem zakończenia postępowania, zwrócono uwagę m.in. na przewlekłość procesu restrukturyzacji i wyjątkowo słabą sytuację finansową zdecydowanej większości przedsiębiorstw już na trzy lata przed otwarciem postępowania restrukturyzacyjnego. Przeprowadzone badania i wyciągnięte wnioski w opinii autorki dysertacji mają walory zarówno poznawcze, jak też aplikacyjne.