

UNIWERSYTET GDAŃSKI

Nazwa wydziału: Wydział Zarządzania

Nazwa studiów podyplomowych: Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi

INFORMACJE OGÓLNE O PROGRAMIE STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

- **Jednostka organizacyjna prowadząca studia podyplomowe:**

Wydział Zarządzania, Katedra Inwestycji i Nieruchomości

- **Forma studiów podyplomowych:**

Studia podyplomowe, niestacjonarne

- **Cel kształcenia**

Celem studiów jest przekazanie słuchaczom gruntownej wiedzy teoretycznej i praktycznej (m.in. w ramach zajęć prowadzonych w terenie) o charakterze prawnym, technicznym i ekonomicznym niezbędnej do wykonywania zawodu zarządcy nieruchomości oraz przy realizacjach deweloperskich (w tym biurowych, handlowych, logistycznych, hotelowych, mieszkaniowych, infrastrukturalnych oraz typu „land-development”).

Zarządzanie nieruchomościami i projektami deweloperskimi to połączenie wielu interdyscyplinarnych działań. Praca w tym zakresie wiąże się z prowadzeniem inspekcji budynków oraz budów, analizą dokumentacji i przepisów prawa, przygotowaniem planów oraz studiów wykonalności (w zakresie prawnym, marketingowym, finansowym oraz organizacyjnym), analizowaniem rynku nieruchomości, oceną optymalnego sposobu użytkowania nieruchomości, dokonywaniem oceny pozycji rynkowej nieruchomości, a także jej kreowaniem. Ważnym aspektem zarządzania nieruchomościami i projektami deweloperskimi jest ich finansowanie. Na studiach przekazywana jest wiedza dotycząca również tego zagadnienia. Omawiane są metody finansowania Project Finance i Corporate Finance, a także aspekty partnerstwa publiczno-prywatnego. Przedstawiane są także założenia nowoczesnych koncepcji zarządzania nieruchomościami takich jak: asset management, property management, facility management oraz podstawy komercjalizacji powierzchni.

- **Informacja na temat poziomu Polskiej Ramy Kwalifikacji, do której przypisano efekty uczenia się**

Absolwent Studiów Podyplomowych Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi posiada kwalifikacje cząstkowe przypisane do 6 poziomu Polskiej Ramy Kwalifikacji.

- **Czas trwania studiów podyplomowych:**

Studia podyplomowe Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi trwają dwa semestry.

Program studiów podyplomowych obejmuje 236 godzin.

- **Liczba punktów ECTS uzyskiwana podczas studiów podyplomowych:**

Studia podyplomowe Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi zakładają uzyskanie 35 punktów ECTS przypisanych do zajęć dydaktycznych z bezpośrednim udziałem nauczycieli akademickich i praktyków oraz zadań realizowanych samodzielnie przez uczestników tych studiów (w tym samodzielne przygotowanie się do zajęć, samodzielna lektura, projekty realizowane przez uczestnika w trakcie studiów podyplomowych, przygotowanie pracy dyplomowej, itd.).

- **Wymagania wstępne (oczekiwane kompetencje) kandydata:**

Na studia podyplomowe może być przyjęta osoba, posiadająca co najmniej kwalifikacje pierwszego stopnia, potwierdzone dyplomem ukończenia studiów (licencjat).

- **Warunki ukończenia studiów podyplomowych:**

Warunkiem ukończenia studiów podyplomowych jest uzyskanie zaliczeń z przedmiotów ujętych w planie studiów podyplomowych oraz przygotowanie i złożenie pracy pisemnej w ramach seminarium dyplomowego.

- **Zasady obliczania wyniku studiów podyplomowych oraz sposób wyrażania wyniku studiów podyplomowych**

Osiągnięcia uczestnika studiów podyplomowych, w tym wyniki zaliczeń, potwierdzające realizację zakładanych efektów kształcenia wyraża się bez zastosowania ocen (zal./nzal.), zgodnie z Regulaminem Studiów podyplomowych na Uniwersytecie Gdańskim. Do wyrażenia wyniku studiów podyplomowych na świadectwie zamiast skali ocen, stosuje się określenie „wynik pozytywny”. Warunkiem otrzymania wyniku pozytywnego jest uzyskanie wszystkich zaliczeń z przedmiotów w ramach toku studiów, oraz zaliczenie seminarium dyplomowego zakończone złożeniem pracy dyplomowej.

- **Uzyskiwane uprawnienia/kwalifikacje w ramach studiów podyplomowych:**

Nie dotyczy.

- **Profil absolwenta (możliwości związane z rozwojem kariery zawodowej lub kontynuacji kształcenia):**

Absolwent zna specyfikę zarządzania różnymi rodzajami nieruchomości (w tym m.in. mieszkalnymi, biurowymi, handlowymi, logistycznymi, itd.) oraz realizacji projektów deweloperskich (m.in. mieszkaniowych, infrastrukturalnych, itd.) i posiada niezbędną wiedzę oraz kompetencje w zakresie planowania i ich realizacji. Potrafi samodzielnie opracować plan zarządzania nieruchomością lub studium wykonalności inwestycji.

Zna standardy profesjonalnego wykonywania zawodu zarządcy nieruchomości i dewelopera.

Nabyte kompetencje zwiększą wartość i szanse absolwenta na rynku pracy, umożliwią podjęcie pracy w instytucjach sektora publicznego i przedsiębiorstwach zajmujących się szeroko rozumianymi projektami deweloperskimi (w tym ich realizacją, oceną i weryfikacją) lub zarządzaniem nieruchomościami.

Biorąc pod uwagę, iż wykonywanie zawodu zarządcy nieruchomości nie wiąże się już z koniecznością posiadania licencji zawodowej, ranga świadectwa ukończenia studiów podyplomowych w tym zakresie zyskała na znaczeniu. Stanowi ono obecnie istotny dowód potwierdzający kwalifikacje i wiedzę wymaganą do wykonywania tego atrakcyjnego i odpowiedzialnego zawodu.

- **Związek z Misją Uniwersytetu Gdańskiego i jego Strategią rozwoju:**

Program oraz określone efekty kształcenia na Studiach Podyplomowych Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi są zgodne ze Strategią rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, szczególnie w zakresie realizacji misji obejmującej kształcenie na najwyższym poziomie oraz kształtowanie postaw obywatelskich, a także uczestnictwo w rozwoju społecznym i współtworzenie gospodarki opartej na innowacjach.

- **Kadra dydaktyczna studiów podyplomowych**

Zajęcia dydaktyczne na Studiach Podyplomowych Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi będą realizowane przez doświadczonych pracowników naukowo-dydaktycznych Uniwersytetu Gdańskiego, Wydziału Zarządzania. W celu zapewnienia unikatowej jakości kształcenia, poszerzonej o utylitarne zastosowania biznesowe, do grona wykładowców zaproszono doświadczonych praktyków z branży nieruchomości. Wśród prowadzących znajdują się osoby zajmujące stanowiska menadżerskie w uznanych firmach na rynku nieruchomości.

- **Dokumentacja dotycząca programu studiów podyplomowych i sposobów jego realizacji**

Dokumentację dotyczącą programu i sposobów jego realizacji na studiach podyplomowych stanowi:

1. *opis zakładanych efektów uczenia się;*
2. *opis procesu kształcenia prowadzący do osiągnięcia zakładanych efektów uczenia się, wraz z przypisanymi do poszczególnych modułów zajęć punktami ECTS – w formie sylabusów;*
3. *wykaz zajęć realizowanych w poszczególnych semestrach wraz z informacją o liczbie godzin zajęć (w podziale na zajęcia teoretyczne i praktyczne) i przypisanych do nich punktach ECTS – w formie planu.*

- **Zasoby materialne – infrastruktura dydaktyczna**

Podczas zajęć na Studiach Podyplomowych Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi będzie wykorzystywane zaplecze infrastrukturalne Wydziału Zarządzania (aula, sale i sprzęt multimedialny).

- **Działania związane z zapewnianiem jakości kształcenia:**

Do działań podejmowanych w ramach systemu zapewnienia jakości kształcenia na Studiach Podyplomowych Zarządzanie Nieruchomościami i Projektami Deweloperskimi będą należeć:

- *okresowa analiza programu studiów*
- *ankietowe badanie jakości kształcenia prowadzone wśród uczestników studiów podyplomowych dotyczące organizacji studiów, poszczególnych przedmiotów i prowadzących*
- *podnoszenie wiedzy i rozwój kompetencji wśród kadry dydaktycznej prowadzącej zajęcia na studiach podyplomowych*

OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ**NAZWA STUDIÓW PODYPLOMOWYCH: ZARZĄDZANIE NIERUCHOMOŚCIAMI I PROJEKTAMI DEWELOPERSKIMI**

Opis zakładanych efektów uczenia się uwzględnia uniwersalne charakterystyki pierwszego stopnia dla poziomów 6-8 określone w ustawie z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji (Dz. U. z 2016 r., poz. 64 i 1010) oraz charakterystyki drugiego stopnia określone w rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji.

Symbole efektów kierunkowych	Absolwent studiów podyplomowych	Odniesienie do: -uniwersalnych charakterystyk poziomów PRK oraz -charakterystyk drugiego stopnia PRK	Przedmioty realizujące dany efekt
WIEDZA			
Efekty kształcenia z Ustawy z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji ABSOLWENT ZNA I ROZUMIE			
ZNPD_W01	zależności wynikające z nauk prawnych, technicznych i ekonomicznych, ze szczególnym uwzględnieniem dyscypliny ekonomia i finanse oraz rozumie konieczność interdyscyplinarnego podejścia przy zarządzaniu nieruchomościami i/lub projektami deweloperskimi	P6U_W (w zaawansowanym stopniu – fakty, teorie, metody oraz złożone zależności między nimi)	AP, AE, AT, SEM
ZNPD_W02	uwarunkowania, relacje i terminologię związaną z zarządzaniem nieruchomościami i/lub projektami deweloperskimi	P6U_W (różnorodne, złożone uwarunkowania prowadzonej działalności)	DDP, PZN, DDN, DDSP, ZNN, ZNSP
ZNPD_W03	najważniejsze źródła prawa regulujące zarządzanie nieruchomościami i/lub projekty deweloperskie		AP, AT

Efekty kształcenia z Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji ABSOLWENT ZNA I ROZUMIE			
ZNPD_W04	złożoność relacji zachodzących pomiędzy dyscyplinami nauk ekonomicznych, prawnych i technicznych, mające kluczowe znaczenie dla zrozumienia istoty procesów zarządzania nieruchomościami i/lub projektami deweloperskimi	P6S_WG	AP, AE AT, DDP, PZN, DDN, ZNN, SEM
ZNPD_W05	aktualne uwarunkowania w podejmowaniu decyzji w zakresie zarządzania nieruchomościami i/lub projektami deweloperskimi	P6S_WK (fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji)	DDSP, ZNSP
ZNPD_W06	zasady i normy występujące podczas zarządzania nieruchomościami i/lub realizacji projektów deweloperskich	P6S_WK (podstawowe ekonomiczne, prawne i inne uwarunkowania różnych rodzajów działań związanych z nadaną kwalifikacją)	DDSP, ZNSP
UMIĘTNOŚCI			
Efekty kształcenia z Ustawy z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji ABSOLWENT UMIE I POTRAFI			
ZNPD_U01	analizować problemy związane z zarządzaniem nieruchomościami i/lub projektami deweloperskimi w zmiennych warunkach biznesowych	P6U_U (innowacyjnie wykonywać zadania oraz rozwiązywać złożone i nietypowe problemy w zmiennych i nie w pełni przewidywalnych warunkach)	AP, AE, AT, DDP, PZN, DDN, DDSP, ZNN, ZNSP, SEM
ZNPD_U02	formułować indywidualny plan własnego uczenia się i dobierać odpowiednie metody i techniki rozwoju osobistego	P6U_U (samodzielnie planować własne uczenie się przez całe życie)	SEM
ZNPD_U03	formułować swoje stanowisko oraz dobierać metody oddziaływania na ludzi i otoczenie w celu sprawnej realizacji własnych i zespołowych zamierzeń)	P6U_U (komunikować się z otoczeniem, uzasadniać swoje stanowisko)	DDP, PZN
Efekty kształcenia z Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji ABSOLWENT UMIE I POTRAFI			

ZNPD_U04	analizować problemy związane z zarządzaniem nieruchomościami i/lub projektami deweloperskimi	P6S_UW (właściwy dobór źródeł oraz informacji)	AP, AE, AT, DDP, PZN, DDN, DDSP, ZNN, ZNSP, SEM
ZNPD_U05	prawidłowo dobrać i stosować odpowiednie metody i narzędzia w trakcie zarządzania nieruchomościami i/lub prowadzenia projektów deweloperskich	P6S_UW (dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi)	DDN, ZNN, SEM
ZNPD_U06	adekwatnie używać specjalistyczną terminologię dotyczącą zarządzania nieruchomościami i/lub projektami deweloperskimi	P6S_UK	DDN, ZNN, SEM
ZNPD_U07	skutecznie planować zarządzanie nieruchomościami i/lub projekt deweloperski	P6S_UO (planować i organizować pracę – indywidualną oraz w zespole)	DDN, ZNN
ZNPD_U08	skutecznie współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych	P6S_UO (współdziałać z innymi osobami w ramach prac zespołowych)	DDP, PZN
KOMPETENCJE SPOŁECZNE			
Efekty kształcenia z Ustawy z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji ABSOLWENT JEST GOTÓW DO/MA ŚWIADOMOŚĆ			
ZNPD_K01	kultywowanie i upowszechnianie wzorów właściwego postępowania w stosunku do różnych interesariuszy	P6U_K	AP, AE, AT, DDP, PZN, DDN, DDSP, ZNN, ZNSP, SEM
ZNPD_K02	krytycznej oceny własnych działań, przyjmowania odpowiedzialności za skutki tych działań	P6U_K	DDP, PZN, SEM
Efekty kształcenia z Rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6-8 Polskiej Ramy Kwalifikacji ABSOLWENT JEST GOTÓW DO/MA ŚWIADOMOŚĆ			
ZNPD_K03	krytycznej oceny posiadanej wiedzy	P6S_KK	AP, AE, AT, DDP, PZN, DDN, DDSP, ZNN, ZNSP, SEM
ZNPD_K04	Konieczności wypełniania zobowiązań ekologicznych	P6S_KO	AT
ZNPD_K05	odpowiedzialnego przygotowania się do swojej pracy, przestrzegania zasad etyki	P6S_KR	AP, AE, AT, DDP, PZN, DDN, DDSP, ZNN, ZNSP, SEM

Kody przedmiotów realizujących efekt:

AP – Aspekty prawne

AE – aspekty ekonomiczne

AT – aspekty techniczne

DDP – działalność deweloperska – podstawy

PZN – podstawy zarządzania nieruchomościami

DDN – działalność deweloperska – narzędzia

DDSP – działalność deweloperska – studia przypadków

ZNN – zarządzanie nieruchomościami – narzędzia

ZNSP – zarządzanie nieruchomościami – studia przypadków

SEM – seminarium

PLAN STUDIÓW PODYPLOMOWYCH ZRZĄDZANIE NIERUCHOMOŚCIAMI I PROJEKTAMI DEWELOPERSKIMI

Lp.	NAZWA ZAJĘĆ	LICZBA PUNKTÓW ECTS	LICZBA GODZIN ZAJĘĆ		RODZAJ ZAJĘĆ	FORMA ZALICZENIA
			ZAJĘCIA TEORETYCZNE	ZAJĘCIA PRAKTYCZNE		
SEMESTR I						
1	Aspekty prawne	6	44		wykład	zaliczenie
2	Aspekty ekonomiczne	4	26		wykład	zaliczenie
3	Aspekty techniczne	3	20		wykład	zaliczenie
4	Działalność deweloperska-podstawy	3	20		wykład	zaliczenie
5	Podstawy zarządzania nieruchomościami	2	10		wykład	zaliczenie
Liczba godzin i punktów ECTS po I semestrze		18	120			
SEMESTR II						
4	Działalność deweloperska-narzędzia	4	26		ćwiczenia	zaliczenie
5	Działalność deweloperska-studia przypadków	4	28		wykład	zaliczenie
6	Zarządzanie nieruchomościami-narzędzia	2	18		ćwiczenia	zaliczenie
7	Zarządzanie nieruchomościami-studia przypadków	5	34		wykład	zaliczenie
8	Seminarium	2	10		seminarium	zaliczenie
Liczba godzin i punktów ECTS po II semestrze		17	116			
ŁĄCZNIE		35	236			